

La Fonderie Horne et l'empire Glencore

**Un mémoire déposé
dans le cadre de la consultation publique sur le projet de
renouvellement de l'autorisation ministérielle de Glencore pour
la Fonderie Horne**

**Par
Jean-Lou David M.A.**

**20 octobre 2022
Rouyn-Noranda, Qc**

INTRODUCTION

L'héritage de la Fonderie Horne est mitigé. Cette usine fut sans contredis – et pour très longtemps – une fierté régionale, un fleuron de notre ville. Pierre Barrette, l'auteur d'une monographie sur l'histoire de la *Noranda*, résumait en quelques mots la trajectoire de cette entreprise hors du commun, née de rien et devenue un empire colossal presque du jour au lendemain, jaillie tout droit du gisement de cuivre prolifique qui courait autrefois sous notre ville.

« La Noranda, ce n'est pas seulement l'histoire de grands succès miniers, c'est aussi l'histoire de dépassements humains exceptionnels ».

Toute une galerie de personnages plus grands que nature se dresse à l'horizon de notre passé. Peu de villes régionales du Québec, il est vrai, ont une légende aussi colorée que la nôtre. La ruée vers Rouyn, le déboulement des aventuriers entassés dans les canots, les prospecteurs étrangers devenant fabuleusement riches au hasard de trouvailles fortuites. Une ville qui apparaît en l'espace d'un seul printemps. La naissance de Rouyn se lit comme un nouveau western québécois. Le personnage principal en est la *Noranda*. Intimement liée à notre histoire, cette compagnie a fondé notre ville. Les panneaux d'interprétations ici affichaient autrefois la formule, et non sans raison, « Une mine, une ville ».

Aujourd'hui, la Fonderie est toujours un symbole inscrit au cœur de notre paysage, fondu et comme coulé à notre identité. Elle est au bout de chaque rue, au pied de chaque ciel. Étrange citadelle, elle trône en plein centre du tissu urbain qui nous compose. On la voit, jour et nuit, de n'importe quel point de la ville. Il n'est pas étonnant que tout ce qui la concerne prenne une dimension sentimentale inattendue. Elle a englouti nombre de nos ancêtres. Les mobilisations syndicales et environnementales qui traversent notre histoire nous ont aussi appris la valeur exceptionnelle de notre lien social, la force qui dort dans le ventre de notre ville. Souvent, nous avons dû exiger de cette compagnie qu'elle nous respecte. Ces moments, plus qu'aucun autre probablement, ont participé à faire de nous ce que nous sommes à présent.

*

Je crois que nous aimerions collectivement demeurer fiers de cette fonderie, mais que ses procédés corporatifs actuels nous forcent à nous détourner d'elle. Nous sentons qu'elle ne nous appartient plus. Elle est aux mains d'une compagnie qui nous a trop souvent montré un mépris à peine dissimulé. On ne s'explique tout simplement pas pourquoi cette usine qui nous donna pourtant la vie nous empoisonne encore en toute connaissance de cause. Elle se croise les bras et nous regarde, si lente à nous aider, alors que c'est nous qui l'avons toujours fait vivre.

Qu'il faille du temps pour développer de nouveaux procédés de transformation et de captation des particules ne fait pas de doute. Dans le passé, des ingénieurs et des scientifiques d'ici ont fait des avancées considérables pour assainir la qualité de l'air. Ils ont aussi part à notre histoire, à notre fierté. Nous ne manquons pas de moyens et la Fonderie a toujours fait graviter autour d'elle les plus grands spécialistes mondiaux.

Il y a très longtemps qu'on nous promet des investissements qui tardent à se concrétiser. Les citoyens de Rouyn-Noranda sont inquiets et le sont à juste titre. Les études biomédicales et les médecins nous ont suffisamment informés des risques que présentait l'exposition prolongée à plusieurs contaminants.

L'heure n'est plus à savoir si notre santé est affectée par les opérations de la Fonderie Horne. Les spécialistes se sont prononcés avec un rare consensus en faveur d'une réduction des émissions d'arsenic et des autres contaminants dans l'air. L'assainissement de l'air à Rouyn-Noranda ne peut plus dépendre de la bonne volonté de Glencore.

Il suffit de s'informer minimalement au sujet de cette entreprise anglo-suisse pour comprendre qu'il serait imprudent d'attendre d'elle qu'elle agisse de bonne foi lorsqu'il est question de la santé des populations où elle opère. C'est l'angle que nous prioriserons dans ce bref mémoire.

L'EMPIRE GLENCORE

Glencore est fondée en 1974 par Marc Rich sous le nom alors de *Marc Rich + Co*. Cet homme est déjà alors un *trader* américain de réputation notoire. Surnommé *the King of Oil* par ses collègues, il s'est rendu célèbre par son sang-froid et sa capacité à commercer en contextes politiques extrêmes, entretenant des liens d'affaires avec des régimes politiques particulièrement controversés. Alors qu'il travaille pour la firme en courtage de matière première *Philipp Brothers*, [il devient familier avec le business](#) auprès des dictatures communistes de Cuba et de l'Angola, avec les sandinistes au Nicaragua ou encore avec les régimes de Mouammar Kadhafi en Libye et Pinochet au Chili.¹

Les méthodes de son fondateur, en apparence anecdotiques, témoignent d'une culture d'entreprise qui ne se démentira jamais chez Glencore.

Entre 1979 et 1981, Marc Rich & Co achète des millions de barils de pétrole brut à [l'Iran](#), pays alors sous embargo américain.² Pour une grande part, ce pétrole, ainsi que du gaz naturel obtenu de la Russie, seront revendus à [l'Afrique du Sud](#), elle aussi sous embargo et œuvrant par-là au maintien de son régime d'apartheid.³

La fortune immense amassée pendant cette seule période positionnera l'entreprise comme un leader dans le domaine du négoce à haut risque dans des pays aux contextes politiques difficiles. Comme la Suisse ne siège pas encore à l'ONU à ce moment, le riche homme d'affaires s'y réfugie afin de n'être pas inquiété par le FBI, qui tente de l'arrêter pour avoir commercé avec un *ennemi* extérieur. La poursuite contre lui, à laquelle il plaide pourtant coupable, représente le plus gros dossier de fraude fiscale de l'histoire des États-Unis à ce moment. Marc Rich sera plus tard [gracié par le gouvernement Clinton](#). C'est donc à partir de ce moment que la multinationale s'installera à demeure dans le canton de Zoug en Suisse, où elle bénéficie de mesures fiscales d'un extrême laxisme.⁴

En 2009, Glencore ne paye que 140 millions en redevance pour le cuivre et le cobalt qu'elle extrait au Congo, alors qu'elle aurait dû en payer 445 millions de plus. Cette somme correspond à un sixième du budget annuel de l'état africain à ce moment. Le groupe Glencore est sous enquête aux États-Unis, au Royaume-Uni et en Suisse dans ce dossier.⁵

¹ [How I Met the Biggest Devil | HuffPost Entertainment](#)

² [Millionaire Mullahs \(forbes.com\)](#)

³ [How Marc Rich Got Around Sanctions \(businessinsider.com\)](#)

⁴ [THE CLINTON PARDONS: THE DEMOCRATS; This Time, Clintons Find Their Support Buckling From Weight of New Woes - The New York Times \(nytimes.com\)](#)

⁵ [Glencore, le géant du charbon, des métaux et de la polémique - Le Temps](#)

En 2010, alors qu'une terrible sécheresse menace les récoltes russes, des intermédiaires de Glencore obtiennent du Kremlin qu'il tarisse drastiquement ses exportations de blé. L'opération aura pour conséquences, outre des famines dans certaines régions du monde, une augmentation de 15% du cours mondial du blé, ce qui bénéficiera largement à la multinationale suisse.⁶

En 2013, sa fusion avec la mégamière Xstrata consolide l'empire Glencore. Elle possède à ce moment plus de navires que la Royal Navy britannique, ce qui en ferait la 5^e flotte en importance dans le monde. Secrète et tentaculaire, la firme compte [132 filiales qui totalisent 181 000 employés dans 41 pays](#). En 2011, elle contrôle 50% du cuivre, 60% du zinc et 25% du charbon mondial.⁷

Depuis l'invasion de l'Ukraine par la Russie, le géant du négoce n'a pas diminué le moins du monde ses activités dans le pays envahisseur, quoiqu'il se soit engagé pour le moment à ne pas y développer de nouveaux projets. La hausse spectaculaire du prix des matières premières provoqué par l'instabilité mondiale suivant la guerre en Europe aura largement bénéficié à la multinationale, qui enregistrait déjà des profits records depuis la pandémie de Covid-19. Proche alliée du régime russe, Vladimir Poutine remet une médaille honorifique de l'état russe au CEO de Glencore Ivan Glasenberg, après que la firme eut acheté des parts dans le géant russe Rosneft. C'est l'une des plus grandes transactions privées en Russie depuis la décennie 90.⁸

ABP, le fonds de pension national aux Pays-Bas, a retiré ses investissements dans Glencore en 2021, jugeant que le modèle de l'entreprise présentait des risques en matière de durabilités des investissements. On mentionne, au nombre de ces risques, la corruption, les conflits avec les communautés locales, la pollution et les conditions de travail exécrables dans certaines filiales du conglomerat. Le travail des enfants à proximité de ses exploitations de Cobalt au Congo figure parmi les inquiétudes soulevées par l'ancien investisseur.⁹ Toujours au RDC, Dan Gertler, un milliardaire israélien et ancien partenaire de Glencore, est sanctionné par les États-Unis en 2017 pour des allégations de manipulations auprès de Joseph Kabila, le président du Congo (RDC), dont il serait un proche ami, dans le but de sécuriser des transactions minières. En 2020, Glencore est sous enquête par le ministère public de la Confédération en Suisse, pour des allégations de corruptions au Congo (RDC).¹⁰

Dans les Andes péruviennes, Glencore exploite le méga complexe minier de Tintaya-Antapaccay situé à proximité de la ville d'Espinar. Parmi ses 30 000 habitants, on compte près d'un tiers d'autochtones. Une étude de 2021 démontre que les taux de métaux et de substances toxiques dans les échantillons d'eau prélevés près de la mine présentent un danger pour la population environnante. 78% des participants à l'étude réalisée par Amnistie internationale ont des niveaux élevés d'arsenic, de manganèse, de cadmium, de plomb et de mercure dans l'urine et dans le sang. Sur les 43 sources d'eau échantillonnées à proximité de la minière, une seule est jugée propre à la consommation humaine.¹¹

En septembre 2018, la rupture d'une digue de rétention endommagée a provoqué l'écoulement de 85 millions de litres d'eaux usées, issue du traitement du pétrole brute, dans des champs agricoles du sud du

⁶ [Glencore, la marge de l'empereur \(EP.46\) — Wiki Datagueule](#)

⁷ [Who we are \(glencore.com\)](#)

⁸ [How the invasion of Ukraine became part of the debate over copper-nickel mining in northern Minnesota | MinnPost](#)

⁹ [ABP exits Glencore investment over human rights concerns | News | IPE](#)

¹⁰ [Swiss AG latest investigating Glencore for corruption | Article | Compliance Week](#)

¹¹ [Des contaminations aux métaux lourds autour d'une mine de Glencore au Pérou - SWI swissinfo.ch](#)

Tchad. Le désastre a provoqué des brûlures, des lésions cutanées, des vomissements et des diarrhées chez plus de 50 habitants vivant à proximité des installations pétrolières. Glencore se bat toujours en cours pour régler ce litige au moindre coût possible.¹²

En février 2022, Glencore se voit refuser une extension de sa mine McArthur River sur un site aborigène sacré en Australie. Elle souhaitait déverser, pour les quinze prochaines années, des roches inflammables à proximité de *Barramundi Dreaming*. Le géant minier avait affirmé avoir obtenu l'aval de seulement six *gardiens* aborigènes du territoire, alors que le site en compte 180.¹³ Le projet de mine de charbon Valeria, dans le Queensland australien, prévoit s'installer dans l'écosystème de plus d'une douzaine d'espèces animales menacées.¹⁴

En Afrique du Sud, dans la région du Mpumalanga, Glencore opère la mine de Woestalleen, l'une des nombreuses exploitations de charbon qui permettent de faire fonctionner les douze centrales qui fournissent 90% de l'électricité du pays. La zone est considérée la région la plus polluée au monde par le dioxyde d'azote. En 2017, le Centre pour les droits environnementaux estime que la pollution a causé, dans cette seule région, le décès prématuré de près de 2200 personnes et provoqué plus de 9000 cas de bronchites chez les enfants.¹⁵

Glencore plaide coupable le 21 juin de cette année devant la Southwark Crown Court de Londres dans une affaire de corruption à grande échelle en Afrique. L'Entreprise admet avoir versé plus de 28 millions en pots-de-vin pour obtenir un accès préférentiel au pétrole en Guinée équatoriale, au Cameroun, en Côte-d'Ivoire, au Nigéria et au Soudan Sud.¹⁶

Selon le procureur de la justice américaine Damian Williams, « Glencore a versé plus de 100 millions de dollars en pots-de-vin à des fonctionnaires au Brésil, au Nigeria, en République démocratique du Congo et au Venezuela. Son système de pots-de-vin s'étendait dans le monde entier. Glencore a agi de la sorte afin d'obtenir des contrats pétroliers, pour éviter les audits gouvernementaux, et afin de faire disparaître des procès. Avec cette stratégie la compagnie a gagné des centaines de millions de dollars. Et ils l'ont fait avec l'approbation et même l'encouragement de cadres supérieurs. »¹⁷

Glencore est très proche financièrement de la firme Appleby, devenue tristement célèbre lors de l'affaire des *Paradise Papers* en 2017. Basé aux Bermudes, ce cabinet international d'avocat avait alors une pièce surnommée la *Glencore Room* où ont transigés des millions de dollars dans la plus grande opacité. Appleby a longtemps servi de bras exécutif au géant minier, et c'est par leur intermédiaire que Glencore a notamment fait l'acquisition de mines au Congo au tournant de 2010.

¹² [Pollution – Le Suisse Glencore accusé de déversement toxique au Tchad | 24 heures](#)

¹³ [Glencore se voit refuser en Australie une extension minière sur un site aborigène sacré - Sciences et Avenir](#)

¹⁴ [Glencore's proposed \\$1.5bn coalmine site home to over a dozen threatened species, government told | Endangered species | The Guardian](#)

¹⁵ [Le charbon sud-africain au cœur de l'attention mondiale - Le Temps](#)

¹⁶ [Cameroun, Nigeria... Glencore plaide définitivement coupable de corruption – Jeune Afrique](#)

¹⁷ [Cameroun, Nigeria... Glencore plaide définitivement coupable de corruption – Jeune Afrique](#)

CONCLUSION

À la lumière du bref portrait que nous venons d'en dresser, il est difficile de considérer Glencore comme un interlocuteur bienveillant, un citoyen corporatif intègre. Nous sommes nombreux à estimer qu'il est irresponsable que notre gouvernement compose avec lui et se prête à son jeu lorsqu'il est question de transiger sur les délais et les seuils atteignables du point de vue de l'entreprise. Nous croyons tout simplement que la multinationale ne nous donnera jamais l'heure juste sur la faisabilité d'une modernisation majeure et l'atteinte éventuelle de la norme d'arsenic à 3 nanogrammes par mètre cube. C'est pourquoi nous sommes nombreux à presser le gouvernement à agir dans ce dossier et se doter d'évaluateurs externes, impartiaux, afin de juger par eux-mêmes des solutions nécessaires. Notre santé dépend d'un leadership gouvernemental clair. Il y a fort à craindre que sans une contrainte politique réelle, Glencore n'agisse jamais dans l'intérêt de notre santé.